

Warehouse Manager / Operations Manager Logistik - consumer goods, e-commerce, b2b/b2c

Berufserfahrung

11.2020 – dato **Logistische Beratung / Interimsmanagement**

10.2020 – 11.2020 **DICTUM GmbH, Plattling**

Leiter Logistik

- Personen- und fachbezogene Führung von ca.35 gewerblichen Mitarbeitern
- Reporting an die Geschäftsleitung
- Verantwortlich für die komplette Logistik, volle Kostenstellen- und Budgetverantwortlichkeit
- KVP Verantwortlichkeit innerhalb der Logistik
- Prozess-Owner für alle logistischen Themen, sowie Projektteilnehmer für Unternehmens-übergreifende Projekte
- Strategische Ausrichtung der Logistik

12.2017 – 09.2020 **ADLER Modernmärkte AG, Haibach**

Leiter Logistik

- Personen- und fachbezogene Führung von 5 kaufmännischen Mitarbeitern
- Reporting an die Bereichsleitung SCM
- Verantwortlich für die komplette Logistik innerhalb der ADLER Modernmärkte AG
- Ansprechpartner für den Logistikdienstleister der ADLER Modernmärkte AG
- Kosten- und Prozessüberwachung des Logistikdienstleisters
- Projektverantwortlich für div. Logistikprojekte (u.a. Setup eines neuen Logistikdienstleisters, Belieferungsstrategien, etc.)
- Volle Kostenstellen- und Budgetverantwortlichkeit

08.2014- 11.2017 **myToys Logistik GmbH, Gernsheim**

Abteilungsleiter Wareneingang

- Personen- und fachbezogene Führung von bis zu 300 Mitarbeitern
- Reporting an den Geschäftsführer Logistik
- Volle Verantwortlichkeit für die Durchführung und Sicherstellung des reibungslosen operativen Tagesgeschäftes in den Bereichen Wareneingang / Nachschub / Klärstelle / Lagerorganisation
- Volle Kostenstellenverantwortlichkeit
- Schnittstelle für die Logistik innerhalb der Supply Chain
- Permanente Überwachung und Steuerung von LKZ innerhalb des Verantwortungsbereiches
- Teamcoaching und – Entwicklung (6 Teamleiter/22 Vorarbeiter)
- Gesamtverantwortung für die Umsetzung aller Teilprojekte innerhalb des Projektes Wareneingang 2.0
- Permanente Prozessoptimierung und Implementierung neuer Abläufe

01.2011-07.2014 Beeline GmbH, Köln

Manager Operations Warehousing

- Planung, Organisation und Durchführung des Tagesgeschäftes in den Verantwortungsbereichen – Inbound / Großvolumenkommissionierung / Returns / Post Processing / Stock Quality & Control
- Personen- und fachbezogene Führung von bis zu 80 Mitarbeitern
- Fachliche Betreuung des Bereiches Outbound
- Planung, Leitung und Umsetzungen von diversen Lagererweiterungen innerhalb der Logistik
- Planung und Softwareintegrationen einer Pick by Voice Application
- Softwareanpassungen/-Änderungen innerhalb des LVS für die gesamte Logistik und Schnittstelle zu einem externen Softwarehaus
- Projektarbeit im Rahmen eines unternehmensübergreifenden Projektteams
- Entwicklung und Umsetzung eines Anlernkonzeptes für neue Mitarbeiter und Querzertifizierung von Mitarbeitern in der Logistik
- Planung / Koordinierung und Umsetzung von Outsourcings verschiedener Bereiche der Logistik
- Entwicklung eines Statistikwesens mit logistischen KPI's
- Personalbedarfsplanung (incl. Urlaubsplanung), Personalrekrutierung, Personalentwicklung
- Kapazitätsplanung für die gesamte Logistik
- Volle Budgetverantwortung und Budgetplanung für den gesamten Verantwortungsbereich
- Einführung eines neuen Inventursystems
- Teilprojektleiter Logistik für die Integration von SAP Retail und den damit verbundenen Änderungen/Anpassungen von WWS und LVS
- Projektleiter für die Anbindung eines zweiten Logistikstandortes in den USA (Memphis/TN) in Q3/2014
- Schnittstelle für die Unternehmensbereiche Sales, Marketing, Buying, Stock Management, IT und Merchandise Management sowie externer Kunden und Dienstleister
- Stellvertreter des Head of Logistics

09.2007-12.2010 Conrad Electronic SE, Wernberg-Köblitz

Abteilungsleiter Logistik

- Planung, Organisation und Durchführung des Tagesgeschäftes im Verantwortungsbereich (Outbound – Kommissionierung / Nachschub / Verpackung / Lagerorganisation)
- Personen- und fachbezogene Führung von ca.400 bis 450 MA
- Teamcoaching- und Entwicklung (3 Gruppenleiter/12 Teamleiter)
- Prozessoptimierungen
- Personalbedarfsplanung (inkl. Urlaubsplanung), Personalrekrutierung
- Kapazitätsplanung
- Volle Budgetverantwortung und Budgetplanung für den gesamten Verantwortungsbereich (Personalkostenbudget: ca. 10 Mio.€ sowie Fulfillment- und Betriebskostenbudget: ca. 3 Mio.€)
- Projektbetreuung- und Leitung (Letzte Projekte: Verpackungsoptimierungen, Gefahrgutversand, Implementation einer zusätzlichen manuellen Abwicklung für das Q4/2008, Lagerumstrukturierungen, Erstellung eines neuen Arbeitszeitmodells, Implementierung einer automatisierten Arbeitszeit- und Leistungserfassung zu Statistikzwecken)

02.2003 – 08.2007 Amazon, Bad Hersfeld / Leipzig

07.2006-08.2007 Amazon Distribution GmbH, Leipzig Area-Manager Inbound

- Aufbau des neuen Logistikstandortes in Leipzig
- Implementierung des Bereiches Inbound am neuen Standort
- Personen- und fachbezogene Führung von ca. 40 bis 60 MA
- Prozessoptimierung
- Personalbedarfsplanung (inkl. Urlaubsplanung), Personalrekrutierung
- Personaleinarbeitung, -betreuung und –förderung, Entwicklung und Training der unterstellten Führungskräfte
- Teambildung und –entwicklung
- KAIZEN Projektmanagement

02.2003-06.2006 Amazon Logistik GmbH, Bad Hersfeld Area-Manager Inbound/Outbound

- Personen- und fachbezogene Führung von ca.60 bis 90 MA
- Prozessoptimierung
- Personalrekrutierung, Personaleinarbeitung, -betreuung und –förderung, Entwicklung und Training der unterstellten Führungskräfte
- Teambildung und –entwicklung
- Projektarbeit:Green Belt Project Feedbackprocess for Germany (Project Leader) und Implementation of License Plate Receiving Process in Germany (Project Leader)

09.2001 – 12.2002 Lidl GmbH & Co.KG , Unna/Westfalen Gruppenleiter Warenbereitstellung

- fachliche und disziplinarische Führung von 90 Mitarbeitern
- Überwachung und Optimierung von Arbeits- und Prozessabläufen
- Qualitätssicherung
- Erfassung, Auswertung und Steuerung von Kennzahlen

07.1991 - 04.2001 Elektro-Brück GmbH & Co.KG, Bad Hersfeld (Hagemeyer Deutschland GmbH & Co. KG) Lagerverwalter Elektrogroßhandel

- Teamleiter Lagerwirtschaft
- Sicherstellung des kompletten logistischen Tagesgeschäftes (Wareneingang – Lagerung - Kommissionierung - Versand - Retourenbearbeitung)
- Erfahrung im Bereich Vertrieb/ Kundenberatung
- Organisation und Betreuung von jährlich stattfindender Hausmessen

1986-1991 Kali + Salz AG, Merkers Elektromonteur / Betriebselektriker / Anschläger

- Wartung und Instandhaltung von elektrotechnischen Anlagen und Maschinen

Bildung, inkl. beruflicher Fortbildung

1984 - 1986 Betriebsberufsschule Kali-Werra, Merkers
abgeschlossene Berufsausbildung zum Elektromonteur

1974 – 1984 Polytechnische Oberschule, Berka-Werra
abgeschlossene 10-klassige Schulausbildung

Fortbildung:

- Green Belt Zertifikat – Operational Excellence Programm / Six Sigma
- Körber Seminare: Transaktionsanalyse / Mitarbeitergespräche / Mitarbeiterführung / Mitarbeitermotivation
- Ken Blanchard Seminare: Situational Leadership I/II
- Nägele Seminare: Salem/Bodensee – Mehrere Bausteine für Führungskräfte
- wb Consulting: Erfolgreiche Teamführung

EDV – Kenntnisse

- Microsoft Office
- Diverse Lagerverwaltungssysteme
- Oracle / Unix
- Access – Anwenderkenntnisse
- Famac-Wirtschaftssystem
- SAP R/3 / SAP Retail

Sprachkenntnisse

- Deutsch, Muttersprache
- Englisch, gute Kenntnisse in Wort und Schrift
- Russisch, 6 jährige Schulkenntnisse